



# Rapport d'Activité

*2023*

# Table des matières

Préambule.....	2
Vie associative.....	4
Changement de siège social.....	4
Compléter l'objet de l'association.....	4
Actions diffuses.....	6
La Mutuelle de l'alimentation.....	8
Genèse, rédaction et signature d'un Accord de Consortium.....	9
Comités de pilotage.....	10
Détail des partenariats.....	10
Mobilisation sur les territoires pilotes.....	14
Groupes de travail techniques.....	16
Recrutements.....	17
Rayonnement.....	18
Presse et communication.....	19
Revue de presse.....	19
Bandes dessinées.....	19
Les cartes vitales d'alimentation.....	19
Newsletter.....	20
Réseaux sociaux.....	20
Capsule radio sur RCF Alsace.....	20
Collectif pour une Sécurité sociale de l'Alimentation.....	21
De l'Alsace au parlement.....	21
Recherche-action.....	22

# Préambule

Et si, à partir d'un droit humain fondamental, le **droit à l'alimentation**, nous disposions là d'un levier depuis le local pour aborder les enjeux systémiques de notre époque ? Nous vivons actuellement dans une période où les activités humaines créent une pression telle qu'elles dépassent les forces géophysiques.

L'alimentation est un fait social total qui nous touche toutes et tous. Du point de vue du besoin, elle concerne tous les êtres humains sans distinction.

Les enjeux sociaux ainsi que les bouleversements environnementaux actuels comme ceux à venir sont les défis auxquels notre association se propose de répondre. Notre projet associatif n'est pas social, il revendique d'avoir une portée sociétale. Le droit à l'alimentation n'est pas une œuvre caritative mais le choix humble et assumé de la **solidarité** pour transformer l'incertitude en risque et de porter ce risque collectivement, le socialiser. Pour ce faire, notre parti pris est que la démocratie alimentaire, adossée à une connaissance de cause commune, permettra l'émergence de formes renouvelées d'**intelligence collective et partagée**.

Parce que nous serons à même de porter des choix argumentés, éclairés, en **coopération**, où le dialogue favorisera la délibération et la prise en compte des controverses, la **démocratie alimentaire** porte en son cœur la qualité nécessaire pour que ce processus et le caractère itératif inhérent à ce type de démarche aboutissent petit à petit et de loin en loin à la redéfinition des systèmes alimentaires par les mangeuses et les mangeurs.

L'année 2023 est une année charnière, très dense. Elle a permis à l'association de formaliser les travaux et partenariats initiés avant la création même de notre structure. Nous avons ainsi co-rédigé et signé un Accord de Consortium. Ceci nous a permis de répondre à l'Appel à Manifestation d'Intérêt de la Banque des Territoires. Cette étape est déterminante pour la suite. Lors de notre précédente Assemblée Générale Mixte nous avons amendé notre objet associatif pour ouvrir le champs de nos activités.

Le contexte national tout aussi bien que les enjeux internationaux préfigurent le début de l'année 2024 avec les manifestations agricoles. Après les sécheresses exceptionnelles 2022, tant estivales qu'hivernales, dès le printemps 2023, les interrogations liées à la gestion de la ressource en eau ont été vives. L'inflation alimentaire aggrave la précarité voire l'insécurité alimentaire. Un projet aussi novateur et ambitieux que la Sécurité sociale de l'alimentation dont le socle commun s'inspire fortement du « déjà-là » avec le régime général de la sécurité sociale répond à une aspiration citoyenne.

Les réponses se construiront depuis les territoires et les espaces de vie des habitantes et des habitants des villes comme des campagnes. L'initiative alsacienne est singulière dans le réseau des dynamiques locales. Elle revendique son caractère politique et transpartisan, répondant ainsi à son échelle à l'idéal d'universalité du projet. Les pistes de travail à creuser et à poursuivre sont nombreuses et nous avons besoin de consolider nos points d'appui tant financiers, matériels et humains. L'Alsace est une terre particulière avec un droit local, un régime local. Y sont représentées de multiples formes d'agriculture, du maraîchage, des céréales, des légumineuses, des oléagineuses mais aussi de l'élevage, un savoir-faire fromager, etc. Les filières alimentaires disposent de labels qualité spécifiques et le territoire est dynamique économiquement.

L'Alsace est aussi une terre transfrontalière où la coopération se conjugue à l'international avec nos voisins Suisses et Allemands.

Nous avons la chance d'avoir nos bureaux installés dans un écrin de nature au cœur du parc naturel urbain de la ville de Strasbourg, capitale européenne. Nous sommes en lien avec plusieurs écosystèmes territoriaux dynamiques (Mulhouse, PETR du Pays du Sundgau).

Bergson, le philosophe, déclarait qu'« une conviction ne se prouve pas : elle s'éprouve ». C'est là notre projet pour 2024 : faire l'épreuve du réel. Toute l'année 2023 nous a préparés à cela.

Le travail, malgré les difficultés et l'ampleur de nos missions, est alors enthousiasmant. Car quelque chose est possible. S'ouvre un futur certes indéterminé mais ce futur se fonde sur l'intelligence collective, la coopération et la solidarité. Ces trois conditions nous permettront de traverser ensemble les turbulences – sociales, environnementales - de façon plus sécurisée et sécurisante afin de (re)construire localement notre résilience alimentaire.

# Vie associative

L'assemblée générale 2023 de l'association a été accueillie dans les locaux du restaurant La Table, à Bourzwiller, grâce au soutien de la Maison de la Citoyenneté Mondiale.

Le conseil d'administration de l'association y a été renouvelé et étoffé pour compter dix membres.

## Changement de siège social

Initialement domiciliée chez un des membres fondateurs, l'association a profité de sa collaboration avec Le Labo des Partenariats pour déplacer son siège social à leur adresse, où un espace de co-working est également loué depuis novembre 2023.

L'adresse de l'association est désormais :

**Pour une Sécurité sociale de l'alimentation - Alsace**  
**Tour du Schloessel**  
**33 A rue de la Tour**  
**67200 Strasbourg**

## Compléter l'objet de l'association

L'association a souhaité mettre à jour son objet après un an d'existence de façon à couvrir les besoins du développement de la Mutuelle de l'alimentation. La possibilité de participer à des travaux de recherche ou des les porter, et celle de gérer une phase de prototypage de la Mutuelle, ont été ajoutées.

L'objet complet de l'association est donc le suivant depuis l'assemblée générale extraordinaire du 4 décembre 2023 :

*« Une Sécurité Sociale de l'Alimentation consisterait en la concrétisation du droit à une alimentation choisie, digne et de qualité. En pratique, elle accorderait à chacun, mensuellement, un montant égal et suffisant dédié à ses dépenses d'alimentation, elle serait gérée démocratiquement et serait financée par un mécanisme de cotisation. Elle assurerait l'accès à une alimentation choisie, digne et de qualité pour les personnes en situation de précarité et serait un levier pour transformer les filières agro-alimentaires vers un modèle soutenable et plus sain pour les consommateurs et notre environnement.*

*Avec cet horizon, l'association « Pour une Sécurité Sociale de l'Alimentation - Alsace » poursuit un but non-lucratif, elle a pour objet :*

- La promotion, principalement en Alsace, de la Sécurité Sociale de l'Alimentation telle que proposée par un collectif national pour une Sécurité Sociale de l'Alimentation composé en 2020 de Ingénieurs Sans frontières Agrista, Réseau Salariat, Réseau Civam, la Confédération paysanne, le Collectif Démocratie Alimentaire, l'Ardeur, l'Ufal, Mutuale, l'Atelier Paysan, les Amies de la Confédération paysanne, VRAC.*
- Le développement d'initiatives locales, principalement en Alsace, inspirées de la Sécurité Sociale de l'Alimentation, en cohérence avec le socle commun établi par le*

*collectif national, et avec une stratégie nationale de mise en œuvre effective d'une Sécurité Sociale de l'Alimentation.*

- *La participation à des travaux de recherche liés à l'objet de l'association et le portage de tels travaux.*
- *D'échanger et mettre en commun des ressources avec les autres initiatives locales autour de la Sécurité Sociale de l'Alimentation et le collectif national.*
- *De contribuer aux travaux d'autres structures sur des projets de développement de la démocratie alimentaire ou d'initiatives inspirées de la Sécurité Sociale de l'Alimentation.*

*L'association a vocation à se doter des moyens matériels et humains utiles à son objet. Notamment, elle peut être le support de groupements d'achat ou de mécanismes de solidarité financière entre ses adhérents. »*

# Actions diffuses

En dehors des partenaires du projet de Mutuelle de l'Alimentation, la visibilité de l'association en Alsace et sa contribution aux débats sur la démocratie alimentaire et le droit à l'alimentation sont assurés par une petite équipe de bénévoles, dont Eloi Navarro et Somhack Limphakdy qui sont à l'origine de l'association et répondent à la plupart des demandes d'intervention ou de formation.

Certains adhérents et sympathisants sont de précieux relais des propositions de l'association, que ce soit des personnes individuelles ou des associations, comme Les Amis de la Confédération Paysanne d'Alsace, qui diffuse la bande dessinée « Encore des patates ?! ».

L'ensemble de ces actions, quoi que diffuses, a permis de constituer le large réseau de sympathisants de l'association.

Deux jours de formation co-organisés en janvier 2023 avec d'autres organisations ont constitué un passage clé pour coordonner l'association avec d'autres initiatives issues des milieux paysans.

Le contexte de difficultés de l'aide alimentaire et des milieux agricoles donne une visibilité accrue à la Sécurité sociale de l'alimentation. En conséquence l'association fait face à un nombre croissant de demandes d'interventions. Pour pouvoir y répondre, il y a un enjeu fort à multiplier le nombre de bénévoles formés pour intervenir, que ce soit pour l'animation de débats ou d'ateliers d'éducation populaire.

La liste ci-après reprend les principales interventions pour l'année 2023, en dehors du cadre du développement de la Mutuelle de l'alimentation.

- Deux journées au **Jardin de la Garance, potager participatif** à Mulhouse, cultivé sur sol vivant dans un objectif de lien social et de convivialité : rencontre avec les jardiniers et échanges sur les projets respectifs.
- Intervention à l'**école de travail social ESEIS** dans le cadre d'un cours sur « L'Écologisation Du Travail Social ».
- Plusieurs membres de l'association ont assisté au **colloque « Numérique et alimentation »**, à Strasbourg 10 février 2023, et participé aux échanges.
- Présentation de la Mutuelle de l'alimentation au **salon Made In Alsace**, le 11 février à Sélestat.
- Stand au « **Salon à la ferme** » à la Ferme des Hutten à Saint-Pierre-Bois, le 5 mars.
- Intervention de la présidente de l'association lors d'une table ronde de l'événement **SciencePo Forum à Strasbourg** « Se Nourrir - Quelles solutions viables pour nos modes de production et de consommation actuels ? », le 1<sup>er</sup> avril.
- Présentation-échange lors de la **Fête des Alternatives à Sélestat**, le 6 mai.
- Le 16 mai, Caritas Alsace a rassemblé à Issenheim de nombreux bénévoles impliqués dans ses actions de solidarité et dans son réseau d'épicerie sociales pour une **journée de formation et d'échanges sur l'Accès digne à l'alimentation**, avec pour invitée d'honneur Nicole Darmon, sociologue spécialiste de la précarité alimentaire. Une trentaine de

bénévoles et salariés de Caritas ont participé à des temps de présentation en petits groupes sur la Sécurité sociale de l'alimentation et le projet de Mutuelle.

- Intervention sur une table-ronde et co-animation d'un atelier lors des **rencontres régionales des monnaies locales complémentaires** à Besançon le 7 juillet.
- Intervention lors d'une table-ronde et animation d'un atelier lors des **Rencontres des Luttes Paysannes** du 26 août au 3 septembre à Bure.
- Ateliers et mobilisation autour d'un projet d'**Assurance Sociale « Alimentaire »** organisés par Uniterre en Suisse le 8 septembre à Lausanne.
- Prise de parole et stand au **festival Vert le futur** à Kolbsheim, le 16 septembre.
- Formation sur la Sécurité sociale de l'alimentation lors de la journée Strasbourg Shifté, organisée par **Les Shifters Alsace à l'INSA de Strasbourg** le 23 septembre.
- **Banquet paysan** au Phare Citadelle, organisé par Le Stück, animation d'un **atelier de simulation de conventionnement de produits** pour une future carte vitale d'alimentation, le 30 septembre.
- Participation aux **Journées de l'alimentation durable** organisées par l'ADEME et la Fondation Carasso à la cité universitaire internationale, à Paris le 10 octobre.
- Intervention d'une demi-journée auprès des étudiants du **master spécialisé Eco-conseil** sur le projet de Mutuelle de l'alimentation en Alsace, le 23 octobre.

## Formation-action avec L'Atelier Paysan

Dans le livre Reprendre la terre aux machines, la coopérative d'éducation populaire L'Atelier Paysan analyse les difficultés à instaurer un système de production alimentaire juste et durable en France et propose des pistes pour sortir des impasses actuelles.

La Sécurité sociale de l'alimentation est notamment mise en avant comme un moyen de reconnaître le coût d'une alimentation de qualité, saine et durable, et d'en assurer l'accès au plus grand nombre.

Pour une Sécurité sociale de l'alimentation – Alsace a participé à l'organisation de deux journées de formation et de mise en action basées sur ce livre, avec 8 autres structures, le 14 et 15 janvier 2023 à Munster.

Ces rencontres ont connu au succès important puisqu'elles ont rassemblé plus de 100 participants.



**Rencontre autour de l'autonomie paysanne et alimentaire animée et en présence de L'Atelier Paysan**

RENCONTRE ENTRE PAYSANNES ET PAYSANS, ACTEURS ET ACTRICES SOCIAUX ENGAGÉS. OUVERT À TOUTES ET TOUS.

**14 et 15 janvier 2023**

**À Munster**  
Foyer St Léger,  
1 place de la Tuilerie  
68140 Munster

Invitation à deux journées de partages, formations réciproques et tissages de réseaux d'actions communes

**PLUS D'INFOS ET INSCRIPTION :**  
<https://framabforms.org/memoires-reprendre-la-terre-aux-machines-alsace-14-15-janvier-2023-16504558>  
Contact Romane : [confgrandestepinal@gmail.com](mailto:confgrandestepinal@gmail.com)

À L'INITIATIVE DE



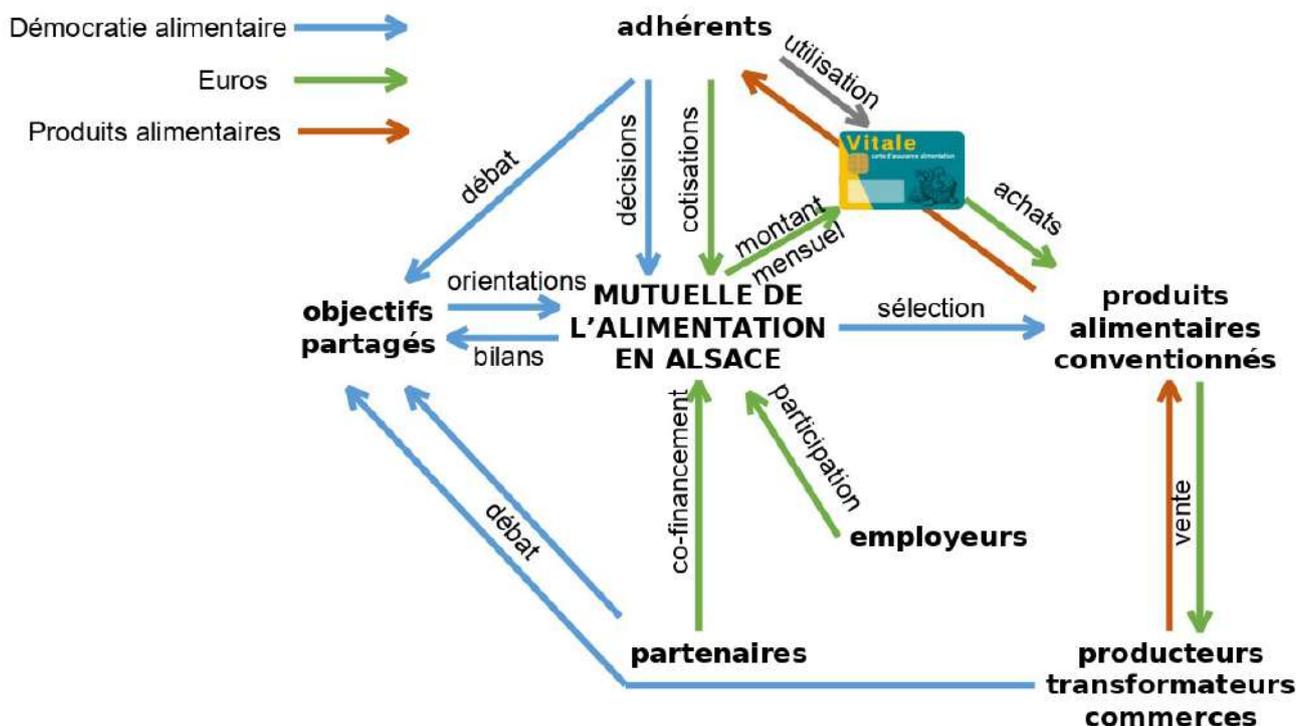
L'Atelier Paysan, Confédération paysanne Grand Est, Bio en Grand Est, Terre de Biens Grand Est, Manoirage Sol Vivant Grand Est, Sécurité Sociale de l'Alimentation, Biens des Biens, Solidarité Paysans Alsace, Vallée de Munster en Transition

# La Mutuelle de l'alimentation

La création d'une Mutuelle de l'alimentation en Alsace s'inspire de l'idée de Sécurité sociale de l'alimentation. Cette structure ouverte à tous les habitants assurera à chacun de ses adhérents une allocation mensuelle égale, dédiée à des achats alimentaires dans un large réseau de points de vente partenaires conventionnés sur des critères définis par les adhérents eux-même.

L'association Pour une Sécurité sociale de l'Alimentation - Alsace est à l'initiative du projet de Mutuelle de l'alimentation en Alsace qui est aujourd'hui porté collectivement par vingt partenaires dans le cadre d'un accord de consortium, avec l'appui financier de la DRAAF Grand-Est, de la Région Grand-Est, de la Collectivité Européenne d'Alsace, du programme Mieux Manger pour tous et de la Fondation de France.

Le fonctionnement envisagé pour la Mutuelle est synthétisé dans le schéma ci-dessous.



Le projet de Mutuelle de l'alimentation a été au cœur de l'activité de l'association en 2023, avec l'équivalent d'un an d'engagement bénévole à temps plein mobilisé. En l'absence de ressources pour progresser selon le calendrier de développement prévu, la consolidation des partenariats et des moyens financiers a été recherchée en priorité, en vue de poursuivre le développement du projet en 2024 selon les axes suivants :

- Mobilisation de groupes d'une vingtaine d'habitants sur 3 territoires pilotes à Strasbourg (Koenigshoffen), Mulhouse (Canton 2, Bourtzwiller) et dans le pays du Sundgau.
- Montée en compétence des groupes d'habitants et implication dans la conception de la Mutuelle.
- Travail avec les partenaires sur les différents aspects du projet :

- Modèle juridique
- Modèle économique
- Moyen de paiement et infrastructure numérique
- Réseau de points de vente partenaires
- Processus de prise de décision démocratique
- Information/éducation populaire
- Lien avec le recherche académique

## **Genèse, rédaction et signature d'un Accord de Consortium**

A l'automne 2022, les porteurs du projet de Mutuelle de l'alimentation en Alsace prennent connaissance de l'appel à manifestation d'intérêt « Démonstrateurs territoriaux des transitions agricoles et alimentaires », du programme France 2030 géré par la Banque des territoires.

Ce dispositif de financement cible des projets innovants avec un fort potentiel de réplication et de transformation du système agro-alimentaire. Il prévoit une phase de maturation de 18 mois suivie d'une phase de réalisation jusqu'à fin 2029, avec un montant de subvention très important (de 2 à 10 millions d'euros).

Les ambitions et le calendrier s'alignent parfaitement avec la stratégie de développement envisagée pour la Mutuelle de l'alimentation. Le choix est donc fait de mobiliser l'ensemble des partenaires potentiels pour porter une candidature collective à cet appel à manifestation d'intérêt. En particulier, il est nécessaire de constituer un consortium dédié au projet.

Un projet d'accord de consortium est rédigé de décembre 2022 à février 2023, avec l'appui de la ville et de l'Eurométropole de Strasbourg, déjà engagées dans d'autres consortiums, et des responsables des projets alimentaires territoriaux de Strasbourg, de Mulhouse et du Pays du Sundgau.

La poursuite des échanges jusqu'à l'été avec une vingtaine de structures partenaires a permis d'affiner un plan d'action commun et les contributions possibles pour chaque structure au projet de Mutuelle de l'alimentation.

L'accord a finalement été signé en septembre 2023 par 20 structures.

*« L'objet du présent Accord est de fédérer les structures parties prenantes du projet de Mutuelle de l'Alimentation en Alsace, avec les objectifs partagés :*

- *de réunir les conditions nécessaires à la création d'une Mutuelle de l'Alimentation en Alsace qui contribue à l'accessibilité à une alimentation choisie, de qualité, saine et durable et qui soit un outil au service de la démocratie alimentaire et de la définition de nouveaux communs.*
- *d'inscrire ce projet de Mutuelle de l'Alimentation dans la perspective d'un droit à l'alimentation.*
- *d'assurer la bonne coopération entre la future Mutuelle et les Partenaires.*

- *d'organiser l'objectivation et l'évaluation de la création puis du fonctionnement de la Mutuelle de l'Alimentation, dans une démarche d'innovation et dans un objectif de scalabilité et de répliquabilité.*
- *de rechercher collectivement les financements nécessaires à ces objectifs. »*

## **Comités de pilotage**

Deux comités de pilotage du projet de Mutuelle de l'alimentation en Alsace ont été organisés en 2023, le 17 mars et le 29 septembre en visio-conférence. Ils ont respectivement rassemblé 18 et 24 structures partenaires du projet.

## **Détail des partenariats**

Les différents partenariats mis en place par l'association doivent apporter au développement de la Mutuelle de l'alimentation un support et un appui matériel, mais surtout des expertises diverses dans lesquelles l'association Pour une Sécurité sociale de l'alimentation – Alsace pourra puiser pour construire le parcours de montée en compétence des futurs adhérents de la Mutuelle de l'alimentation.

Les partenaires de l'accord de consortium sont présentés ci-après, par ordre alphabétique.

### **Centre de Recherche en Gestion des Organisations (Université de Haute-Alsace)**

Le CREGO s'est engagé à faciliter l'articulation du projet avec la recherche académique, en particulier à travers l'encadrement de la thèse en sciences de gestion de Maxime Scaduto. Des échanges réguliers se sont tenus toute l'année pour la rédaction du projet de thèse puis la recherche de financements.

### **Le Cercle des Comptables Environnementaux & Sociaux (CERCES)**

Le CERCES déploie deux modèles de comptabilités socio-environnementales qui fournissent un cadre de pensée et des méthodologies pour la transformation et la gouvernance des activités humaines organisées, ainsi que leurs relations avec la société.

Sa contribution envisagée au projet porte sur les liens entre choix démocratiques locaux de préservation sociale et environnementale, pratiques de gestion, solvabilité économique, et conception territoriale intégrée des politiques publiques et des déploiements économiques.

En outre, de premières réflexions ont été menées pour que l'association Pour une Sécurité sociale de l'alimentation- Alsace co-développe avec le CERCES et d'autres partenaires des modules de formation sur le lien entre Sécurité sociale de l'alimentation et comptabilité socio-environnementale. Un dossier de financement en ce sens est en cours auprès de la banque des territoires dans le cadre de l'appel à manifestation d'intérêt Compétences et Métiers d'Avenir.

## Chambre d'Agriculture d'Alsace

La chambre d'agriculture d'Alsace a intégré le comité de pilotage du consortium de façon à assurer un lien entre le projet et le milieu agricole, notamment dans la perspective de rencontres entre habitants et producteurs agricoles.

Elle prévoit de participer aux groupes de travail, en particulier sur les critères de conventionnement et le réseau de points de vente partenaires, d'assurer la mise en relation avec des producteurs et points de vente, et d'accueillir des événements dans ses locaux si nécessaire.

## La Cigogne

La monnaie locale du Haut-Rhin, en phase de forte accélération grâce à la mise en place d'une monnaie numérique, partage avec le projet de Mutuelle l'objectif de donner plus de place aux citoyens dans les orientations économiques locales. Il y a également des similarités entre le fonctionnement des monnaies locales et celui envisagé pour la Mutuelle : moyen de paiement dédié et réseau de points de vente partenaires.

Différents formats de coopération entre le développement des deux projets sont envisagés. L'expertise de La Cigogne a déjà permis de clarifier les enjeux relatifs au futur moyen de paiement nécessaire à la Mutuelle.

## Colecosol Grand Est

L'association de promotion du commerce équitable en Grand-Est est associée au consortium en vue de contribuer à la montée en compétence des futurs adhérents à la Mutuelle de l'alimentation par l'animation d'ateliers ou de formations. Ces interventions seront organisées selon les budgets disponibles.

Un soutien croisé sur la communication a déjà lieu ponctuellement, comme pour des projections de films documentaires lors du festival AlimenTERRE.

## Les Cols Verts Strasbourg

Les Cols Verts animent un jardin pédagogique dans le quartier de Koenigshoffen, il a donc été convenu qu'ils seraient sollicités pour l'organisation d'animations à destination des habitants participant au projet de Mutuelle de l'alimentation.

## Confédération Paysanne d'Alsace

Le syndicat contribuera au projet de Mutuelle en apportant son expertise sur le milieu agricole, l'Agriculture Paysanne et la démocratie alimentaire. Il souligne l'importance d'accueillir les futurs adhérents dans des fermes, pour s'assurer d'une réelle prise en compte des enjeux agricoles.

## Conscience et Impact Ecologique (CIE)

Dans le cadre du consortium, l'association Conscience et Impact Ecologique s'engage à participer en apportant son savoir-faire dans l'éducation populaire à la transition écologique de tous les publics. En effet, son activité vise à permettre à l'ensemble de la population de comprendre les enjeux environnementaux et la nécessité de changer de mode de vie pour y répondre sans culpabilité ou contrainte de moyen.

## Ville et Eurométropole de Strasbourg

Suite à une première rencontre avec les élus de la ville et de l'Eurométropole de Strasbourg et 2022, des échanges réguliers ont pu avoir lieu avec la responsable du Projet Alimentaire Territorial (programme d'actions partenariales sur l'agriculture et l'alimentation). Ces échanges ont permis d'affiner la stratégie de développement de la Mutuelle de l'alimentation, et ont été décisifs pour faciliter la rédaction puis la validation de l'accord de consortium.

Plusieurs services de la collectivité sont désormais en lien avec le projet : direction de territoire Koenigshoffen, direction de la participation citoyenne, lutte contre la précarité alimentaire,...

## Groupe VYV

Le Groupe VYV rassemble plusieurs mutuelles de santé d'envergure nationale (Harmonie Mutuelle, MGEN,...). Après s'être mobilisé sur le logement comme déterminant de santé, et avoir créé le label logement santé, le groupe s'intéresse à l'alimentation qui constitue un déterminant de santé majeur.

Le Groupe VYV a constitué un Laboratoire d'innovation sociale dont la première thématique est l'alimentation, et qui assure le lien avec le projet de Mutuelle de l'alimentation. En particulier, il est prévu un appui au projet sur les enjeux de structuration juridique. Un premier temps de travail avec la direction juridique du groupe s'est tenu en novembre 2023.

## Institut de Formation en Comptabilité et Gestion Soutenables (ICGS)

La démarche de création d'une Mutuelle de l'alimentation en Alsace s'appuie de façon centrale sur le fait que l'accès pour toutes et tous à une alimentation choisie, de qualité, saine et durable serait bénéfique pour l'ensemble de la société, et pas seulement pour les personnes aujourd'hui en situation de précarité alimentaire.

Le recours à une comptabilité multi-capitaux, qui prend en compte des enjeux sociaux et environnementaux, doit expliciter ce principe fondateur du projet et le traduire économiquement pour appuyer l'élaboration du modèle économique de la Mutuelle de l'alimentation.

A ce titre, l'association a fait le choix de soutenir la création de l'Institut de Formation en Comptabilité et Gestion Soutenables, et de s'impliquer dans sa gouvernance, en tant que sociétaire fondateur.

Dans le cadre du consortium, il est prévu que l'ICGS intervienne pour former l'équipe projet et les autres parties prenantes, notamment sur le comptabilité C.A.R.E. .

## Laboratoire HuManiS

Le Laboratoire Humans and Management in Society, de l'École de management de Strasbourg, est notamment impliqué dans des travaux sur la démocratie alimentaire et le développement de filières alimentaires durables. Il est prévu qu'il participe à l'encadrement d'une thèse en lien avec le projet de Mutuelle.

Il a également assuré le lien entre le projet de Mutuelle de l'alimentation et une candidature pour des financements INTERREG qui rassemble des acteurs académiques et de l'alimentation durable dans la région du Rhin supérieur (Bade-Wurtemberg, Canton de Bâle, Alsace).

## Le labo des partenariats - « Start-Up de territoire »

L'association Le labo des partenariats porte un incubateur social et citoyen : « Start-up de territoire Alsace ». Le projet de Mutuelle de l'alimentation a intégré la troisième promotion de projets de l'incubateur, pour un parcours qui inclut :

- une demi journée de formation par mois
- un suivi personnalisé
- la mise en relation avec de nombreux partenaires potentiels

Depuis le mois de novembre 2023, Pour une Sécurité sociale de l'alimentation – Alsace a, par ailleurs, intégré l'espace de co-working géré par Le labo des partenariats à la Tour du Schloessel, à Strasbourg, et y a déplacé son siège social.

## Organisation Professionnelle de l'Agriculture Biologique en Alsace (OPABA)

L'organisation se propose de :

- représenter les acteurs de la bio dans la gouvernance du consortium
- Partager les informations concernant la production bio locale avec le porteur de projet
- Transmettre des informations concernant le projet de la Mutuelle de l'Alimentation en Alsace aux acteurs de la bio grâce à sa base de données.
- Assurer la mise en relation avec les acteurs de la bio de l'ensemble de la chaîne : production, transformation, commercialisation, suivant les besoins spécifiques.

## PAR Enchantement

Le Centre Socio-Culturel PAR ENchantement, à Koenigshoffen, travaille depuis sa création dans une démarche où ce sont les habitants du quartier qui doivent être à l'origine des actions menées, dans le souhait de développer le « pouvoir d'agir » des habitants.

PAR ENchantement mets ses locaux à disposition pour accueillir les habitants du quartier pour des temps d'animation ou d'information sur le projet de Mutuelle de l'alimentation.

## Le Pôle d'Équilibre Territorial et Rural du Pays du Sundgau

Le PETR du Pays du Sundgau anime un Projet Alimentaire Territorial (PAT) marqué par les enjeux spécifiques des zones rurales, en particulier la question des débouchés pour la production alimentaire locale, et des formes spécifiques de précarité alimentaire.

Le projet de Mutuelle de l'alimentation a été intégré au plan d'action du PAT, et deux premiers événements organisés en partenariat en 2023.

La participation du PETR est prévue pour la mobilisation d'habitants et de professionnels de l'alimentation, ainsi pour la réalisation du diagnostic agricole et alimentaire du territoire.

## Association Le Stück

L'association Le Stück porte la monnaie locale complémentaire en circulation dans le Bas-Rhin , elle souhaite participer à la mobilisation des habitants de l'Eurométropole, en particulier à Koenigshoffen, et contribuer aux réflexions techniques sur le projet de Mutuelle de l'alimentation.

Le projet bénéficie déjà d'une mise en avant par le Stück dans certains de ses événements.

## VRAC Strasbourg Eurométropole

Une collaboration est en place depuis début 2023 pour permettre de présenter le projet de Mutuelle au public de VRAC à l'occasion des épiceries éphémères de la structure dans le quartier Koenigshoffen.

VRAC s'inspire par ailleurs de la Sécurité sociale de l'alimentation pour une action destinée à un public d'une vingtaine d'étudiants en 2023-2024. Un travail de reporting et capitalisation commun est prévu.

## **Mobilisation sur les territoires pilotes**

Pour que la future Mutuelle de l'alimentation réponde au mieux aux besoins des habitants en terme d'accès digne à une alimentation de qualité, et qu'ils trouvent tous leur place dans son fonctionnement, il est nécessaire d'impliquer les futurs adhérents dans la conception du projet, dans toute leur diversité.

A cette fin, la constitution de trois groupes d'une vingtaine d'habitants sur des territoire pilotes a été décidée. Il leur sera proposé un parcours de montée en compétence puis un participation croissante à la conception de la Mutuelle de l'alimentation.

Faute de moyens, les porteurs de projets ont seulement posé quelques bases de ce travail de mobilisation en 2023.

## Koenigshoffen

Les actions entreprises dans le quartier de Koenigshoffen en 2023, en préparation et en anticipation de la période à venir de co-construction avec les habitants sont les suivantes :

- Analyse sommaire de l'environnement alimentaire : offre de commerce et publicité.
- Interpellation directe d'habitants dans l'espace public (sortie d'école, de commerces) pour les inviter à des événements sur le projet, avec un accueil plutôt enthousiaste en général, mais encore peu de coordonnées collectées.
- Échanges avec des membres du Conseil Citoyen Koenigshoffen-Est
- Échange avec les adhérents du groupement d'achat VRAC lors des distributions mensuelles
- Participation au déjeuner des partenaires de l'association PAR ENchantement, un lundi par mois.
- Participation à deux réunions de « L'atelier territorial des partenaires » animées par la direction de quartier, et qui ont mis en avant l'enjeu de travailler sur l'offre alimentaire dans le quartier. Un groupe de travail a été initié, sans que la ville ne donne de suites.
- L'association a tenu un stand lors de la grande vente de plants et journée de solidarité des Jardins de la Montagne Verte le 8 mai.
- Les bénévoles de l'association se sont relayés toute la journée du 10 juin pour aider à l'organisation de la fête et tenir un stand d'information à destination des habitants. Il a été l'occasion de recueillir les coordonnées d'une dizaine de personnes à recontacter.
- L'année s'est clôturée par l'accueil, dans les locaux de PAR ENchantement de la conférence gesticulée de Mathieu Dalmais : « De la fourche à la fourchette... Non ! L'inverse ! » qui introduit l'idée de Sécurité sociale de l'alimentation. Une vingtaine de personnes ont assisté à la présentation, puis au temps d'échange convivial.



<p><b>Vendredi 15 Décembre à 18h30</b>          57 rue de la Charmille, Strasbourg          dans les locaux de PAR'ENchantment  <i>Merci de réserver votre place sur Helloasso</i>  <i>Entrée possible dès 18h</i></p>	<p><b>Samedi 16 décembre à 9h30</b>  <i>Adresse à définir</i>  <i>Merci de réserver votre place sur Helloasso</i>  <i>Entrée possible dès 9h</i></p>
<div style="display: flex; align-items: center;">  <div style="background-color: white; color: black; padding: 5px; margin-left: 10px;"> <p><b>Conférence gesticulée suivie d'un apéro :</b>  <i>De la fourche à la fourchette... Non !</i>  <i>L'inverse !!</i>  <b>Pour une Sécurité sociale de l'alimentation</b>            par Mathieu Dalmais</p> </div>  </div> <p style="color: white; text-align: center; font-weight: bold; margin-top: 10px;"><i>"Partons de nos besoins pour définir une autre façon de produire, transformer et distribuer notre alimentation !"</i></p>	<div style="display: flex; align-items: center;"> <div style="background-color: white; color: black; padding: 5px; margin-right: 10px;"> <p><b>P'tit déj et atelier participatif</b> en présence de <b>Mathieu Dalmais</b> et de <b>Romain</b> de l'Atelier Paysan, coopérative d'éducation populaire et d'autoconstruction de matériel agricole</p> </div>  </div> <p style="color: black; text-align: center; font-weight: bold; margin-top: 10px;"><i>"Discutons ensemble de notre droit à l'alimentation et de la démocratie alimentaire !"</i></p>

## Mulhouse Canton 2 – Bourtzwiller

Le ciblage clair sur le quartier de Bourtzwiller a été plus tardif, et notamment confirmé pour la réponse à un appel à projets « Laboratoire de la lutte contre la pauvreté » de la Collectivité Européenne d'Alsace, en septembre.

Les éléments structurants pour 2023 sont :

- Les rendez-vous du groupe accès à l'alimentation durable du PAT de l'agglomération de Mulhouse : temps d'actualité tous les 3 mois pour débattre de nos projets et de nos actualités entre acteurs public et associatifs.
- Animation d'une soirée « Palabre » à La Table, à Bourtzwiller le 9 mars : A l'invitation de la maison de la citoyenneté mondiale, un temps de débat ouvert à tous a été organisé au restaurant La Table, introduit par les créations d'un atelier d'écriture poétique sur le thème de la Sécurité sociale de l'alimentation.
- Contrat Local de Santé de Mulhouse : participation aux réunions de coconstruction du volet « sport et nutrition » de façon à prendre connaissance des initiatives existantes et à faire connaître le projet de Mutuelle de l'alimentation (février, mars 2023).

## Pays du Sundgau

Deux temps forts ont été organisés en commun avec le PETR en 2023 :

- Un débat public en direct sur la radio associative Radio Quetsch. Les habitants ont été invités au débat par une opération de tractage devant les commerces de Altkirch. Sept personnes étaient présentes, qui sont intervenues dans les débats de 18h à 20h.
- Un pique-nique à thème pour les participants du Défi Familles à Alimentation Positive, animé par le PETR. Il s'est tenu le 3 Juin à la maison de la nature de Altenach.

## Groupes de travail techniques

Plusieurs volets du fonctionnement de la Mutuelle de l'alimentation ont pu être affinés en 2023 au fil des échanges avec les partenaires et le réseau de initiatives locales inspirées de la Sécurité sociale de l'alimentation. Ils n'ont toutefois pas fait l'objet d'un travail approfondi, qui arrivera plutôt dans un second temps, une fois les futurs adhérents impliqués.

La synthèse de ces échanges se retrouve dans le document de présentation détaillée de la Mutuelle qui a été annexé à l'accord de consortium.

L'enjeu pour l'association Pour une Sécurité sociale de l'alimentation – Alsace et ses partenaires est de proposer aux futurs adhérents à la Mutuelle de l'alimentation un cadre technique et juridique appropriable où les arbitrages nécessaires verront leurs enjeux clarifiés et explicités. C'est à dire qu'il faudra à la fois définir différentes options techniques, économiques et juridiques viables, et produire les supports pédagogiques et les temps de formation correspondants, pour que les décisions puissent être partagées.

## Recrutements

Après un dépôt de dossier en février 2023, l'association a signé une convention de financement avec la région Grand-Est au mois d'avril pour l'obtention de fonds européens FSE+ dédiés à une création de poste.

Un recrutement a immédiatement été lancé à la recherche d'un profil de directrice ou directeur de projet. Après deux phase d'entretiens, un personne a été retenue début juin, mais n'a malheureusement pas pu donner suite pour des raisons de santé. Le programme d'action chargé de l'association et les congés d'été n'ont permis de reprendre le recrutement qu'à la rentrée.

Suite à l'obtention de financements supplémentaires de la Fondation de France et du programme national « Mieux manger pour tous », deux embauches se sont finalement révélées possibles : Léa Staraselski au poste de coordinatrice de projet depuis mi-novembre 2023 et Eloi Navarro comme délégué général, à partir de début 2024.



*" Bonjour à toutes et tous ! Convaincue dès le départ par le projet de sécurité sociale de l'alimentation, j'ai hâte d'y contribuer de manière plus active en tant que coordinatrice de projet sur le territoire alsacien ! A très vite, pour de belles coopérations et échanges ! "*

Léa – nov. 2023



*" Après deux ans d'investissement bénévole, pouvoir devenir salarié de l'association confirme la crédibilité de notre projet.*

*A bientôt pour organiser ensemble le fonctionnement de la future Mutuelle de l'Alimentation. "*

Eloi – nov. 2023

## Rayonnement

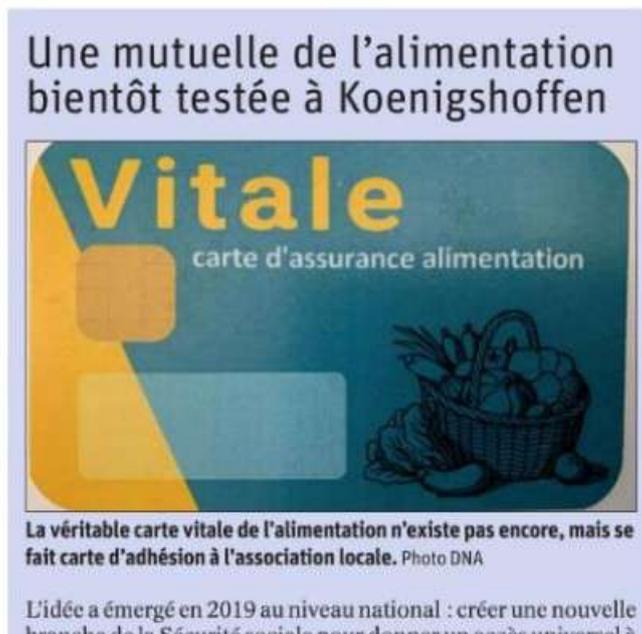
Bien qu'il soit encore en phase de développement le projet de Mutuelle de l'alimentation en Alsace suscite un intérêt important de la part d'autres structures ou territoires souhaitant mettre en place des projets inspirés de la Sécurité sociale de l'alimentation. En effet la Mutuelle de l'alimentation se distingue par la volonté de disposer d'un modèle économique pérenne et capable de changer d'échelle rapidement pour toucher plusieurs milliers d'adhérents la première année et un pourcentage significatif de la population ensuite.

- Maxime Scaduto, bénévole de l'association pendant son master Économie Sociale et Solidaire, a rédigé son mémoire de master sur le développement du projet de Mutuelle. Il a reçu le prix du meilleur mémoire ESS, en formation initiale, décerné par le *Centre des jeunes, des dirigeants, des acteurs de l'économie sociale et solidaire*.
- Le projet est suivi et analysé dans le cadre d'un programme de recherche pluriannuel sur la démarchandisation du secteur associatif (programme ESCAPE, Collectif des associations citoyennes).
- L'association a été auditionnée par la ville de Grenoble et ses prestataires pour une étude de faisabilité pour leur propre projet, doté d'un budget de plus d'un million d'euros.
- Les pistes envisagées pour le modèle économique ont fait l'objet d'une synthèse par des étudiants de l'université de Montpellier, sur demande du projet de Caisse commune de l'alimentation, à Montpellier.

# Presse et communication

## Revue de presse

Le projet de Mutuelle de l'alimentation a bénéficié d'un encart dans les Dernières Nouvelles d'Alsace au mois de septembre, notamment suite au soutien de la ville de Strasbourg.



<https://www.dna.fr/actualite/2023/09/19/une-mutuelle-de-l-alimentation-bientot-testee-a-koenigshoffen>

## Bandes dessinées

En 2023, l'association et ses partenaires ont diffusé environ 300 bandes dessinées Encore des patates.

Le livret est vendu à prix coûtant, pour 2€. Il a largement contribué à l'appropriation des enjeux et du discours sur la Sécurité sociale de l'alimentation en Alsace comme dans le reste de la France.

## Les cartes vitales d'alimentation

L'association a édité des « cartes vitales d'alimentation » factices, initialement imaginées comme des cartes d'adhérents. Elles se sont révélées être un très bon outil de communication, avec une image percutante et la possibilité pour les personnes rencontrées de garder une trace.

Les 2000 cartes imprimées en 2022 ont été diffusées sur les divers événements



auxquels l'association a participé. Cela donne un ordre du grandeur du nombre de personnes directement informées lors de stands, ciné-débats et autres animations.

## Newsletter

Avec plus de 300 abonnés fin 2023, la newsletter mensuelle de l'association constitue le moyen de communication le plus actif. Le taux d'ouverture moyen de 60 % (contre 18 % pour la moyenne des newsletters) est très encourageant quant à l'attachement des sympathisants au projet.

## Réseaux sociaux

Fin 2023, l'association est suivie par 286 personnes sur Facebook et 179 personnes sur LinkedIn. Le fort engouement actuel autour de la Sécurité sociale de l'alimentation est porteur pour l'association dont les actualités partagées sur LinkedIn ont parfois une audience dans toute la France.



## Capsule radio sur RCF Alsace

Grâce à un partenariat entre RCF Alsace et Le Labo des partenariats, le projet de Mutuelle de l'alimentation en Alsace a été mis en avant dans un format d'émission court, enregistré le 12 juin et diffusé le 7 juillet : « Même pas peur ».

<https://www.rcf.fr/culture/meme-pas-peur-rcf-alsace?episode=389653>



# Collectif pour une Sécurité sociale de l'Alimentation

À l'échelle nationale, le sujet de la Sécurité sociale de l'alimentation était porté, de ses débuts à 2023, par un collectif d'organisations nationales fonctionnant comme un groupe de réflexion.

En parallèle, un réseau d'échange entre initiatives locales de plaidoyer et d'expérimentations inspirées de la Sécurité sociale de l'alimentation s'est amorcé de façon informelle en 2021, puis s'est structuré en 2022 avec l'appui d'une animatrice salariée par l'association Ingénieurs Sans Frontières - AGRISTA.

En 2023, ces deux cercles ont été rassemblés avec des temps de coordination et des groupes de travail communs.

Un premier temps fort en ce sens a eu lieu en février 2023, avec deux jours de rencontres, rassemblant soixante-dix personnes d'une trentaine d'organisations, dans le Lubéron, accueillis par le Comité Local de l'Alimentation de Cadenet, une des premières initiatives citoyennes locales à se revendiquer de la Sécurité sociale de l'alimentation.

Deux autres rencontres de ce type se sont tenues en mai et octobre 2023, respectivement en Ille-et-Vilaine et dans la Drôme, chaque fois accueillies par des initiatives locales.

Pour une Sécurité sociale de l'alimentation - Alsace s'est fortement investi dans l'organisation et l'animation de ces rencontres, destinées à consolider le fonctionnement et la stratégie du collectif national.

Ce collectif a eu deux fonctions principales en 2023 :

- Espace de travail, d'interconnaissance et de débat interne entre organisations travaillant sur la Sécurité sociale de l'alimentation.
- Coordination pour la réponse aux nombreuses sollicitations de la presse, d'organismes divers pour des demandes d'intervention, et enfin de parlementaires.

## De l'Alsace au parlement

Après un premier entretien avec un député Alsacien en 2022, l'association a présenté sa démarche à deux autres parlementaires du secteur de Strasbourg en 2023.

Députés et sénateurs de plusieurs régions s'intéressent de près au sujet de la Sécurité sociale de l'alimentation, ce qui a amené au dépôt de quelques amendements mentionnant le projet en 2023, notamment lors des débats sur le Projet de Loi de Financement de la Sécurité Sociale.

Pour faire le lien avec ces initiatives de divers groupes politiques, nous avons participé le 18 octobre à une rencontre entre organisations du Collectif pour une Sécurité sociale de l'alimentation et parlementaires qui a rassemblé une trentaine de personnes, dont Mme Maillart-Méhaignerie, présidente du Conseil National de l'Alimentation. Il y a en effet un fort enjeu à défendre les principes d'universalité, de démocratie et de cotisation de la proposition de Sécurité sociale de l'alimentation qui ne sont pas toujours pris en compte lors de la réutilisation du terme par les élus.

Ce travail se poursuit, avec un groupe de travail visant une loi d'expérimentation au sein du Collectif pour une Sécurité sociale de l'alimentation, comme a pu en bénéficier la démarche des Territoires zéro chômage de longue durée, qui a ensuite été étendue à de nombreuses collectivités.

## Recherche-action

En plus du plaidoyer pour le droit à l'alimentation et la promotion du projet de Sécurité sociale de l'alimentation ainsi que le prototypage de Mutuelle, le 3e objet de l'association est le programme de recherche pluri et trans disciplinaire autour de la notion de démocratie alimentaire.

Parmi nos membres bénévoles, nous comptons Lucie DUBOIS et Maxime SCADUTO.

Lucie est doctorante en géographie et sciences sociales, attachée à l'école doctorale d'Unistra. Maxime souhaite préparer une thèse en sciences de gestion qui vise à accompagner et analyser le processus de création de la mutuelle de l'alimentation. Au sein du collectif national pour une Sécurité sociale de l'alimentation, plusieurs expérimentations et organisations développent un volet recherche en lien avec leurs dynamiques locales. Ce travail est tout à la fois académique et citoyen afin de reconnaître l'égalité des savoirs dits froids et chauds. Nous contribuons activement à la construction de ces Communs de la connaissance.

Notre expérimentation locale participe aussi à la formalisation d'un programme de recherche INTERREG réunissant des universités françaises, allemandes et suisses pour accompagner le développement de filières en alimentation durable.

Suite au colloque « Organiser la démocratie alimentaire » de septembre 2022 à l'UHA, nous avons déjà contribué à la rédaction d'un article qui paraîtra dans l'ouvrage collectif EPURE.

Au fil des mois, ce travail de recherche-action suscite le vif intérêt d'interlocuteurs et nous sommes amenés à intervenir à ce sujet aussi en dehors du contexte national. Fin septembre, la présidente s'est rendue à l'invitation de l'INRAE à un colloque en Normandie intitulé « Vers une nouvelle alliance sciences-sociétés ? Revisiter les rapports entre connaissances et actions ». Elle est intervenue en novembre lors d'un webinaire pour parler de Sécurité sociale de l'alimentation auprès d'acteurs britanniques sur « Public Policy : Strengthening Food Security ».

Les mois à venir confirmeront les coopérations en termes de recherches académique et citoyenne avec le collectif national pour une SSA, le CAC (collectif des associations citoyennes), le Labo Citoyen de l'Unistra et de multiples échanges à l'international sur les questions de droit à l'alimentation et de résilience alimentaire.